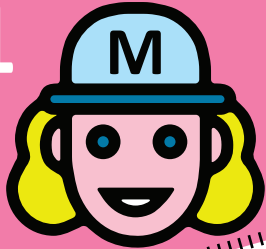


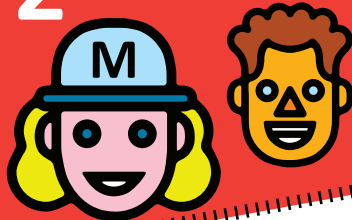
1



指示する

私が彼らに決定を伝える

2



説得する

みんなの納得を得ようとする

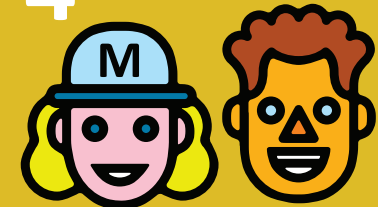
3



相談する

彼らに相談し私が決める

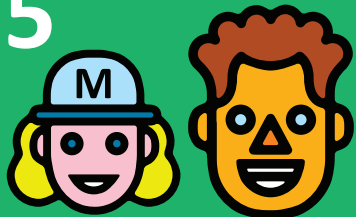
4



合意する

私と彼らが合意して決める

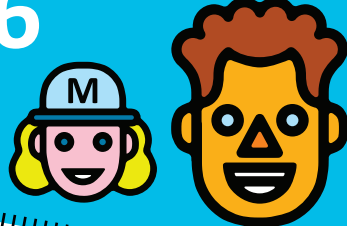
5



助言する

私は助言するが、彼らが決める

6



尋ねる

彼らが決めた後に確認する

7



任せる

彼らに決定をすべて委ねる

デリゲーション  
ポーカー

MANAGEMENT 3.0  
CHANGE AND INNOVATION PRACTICES

[www.management30.com/delegation-poker](http://www.management30.com/delegation-poker)